

# **Adattárház alapú Ágazati Vezetői Információs Rendszer**

## **Javaslat a projekt felépítésére**

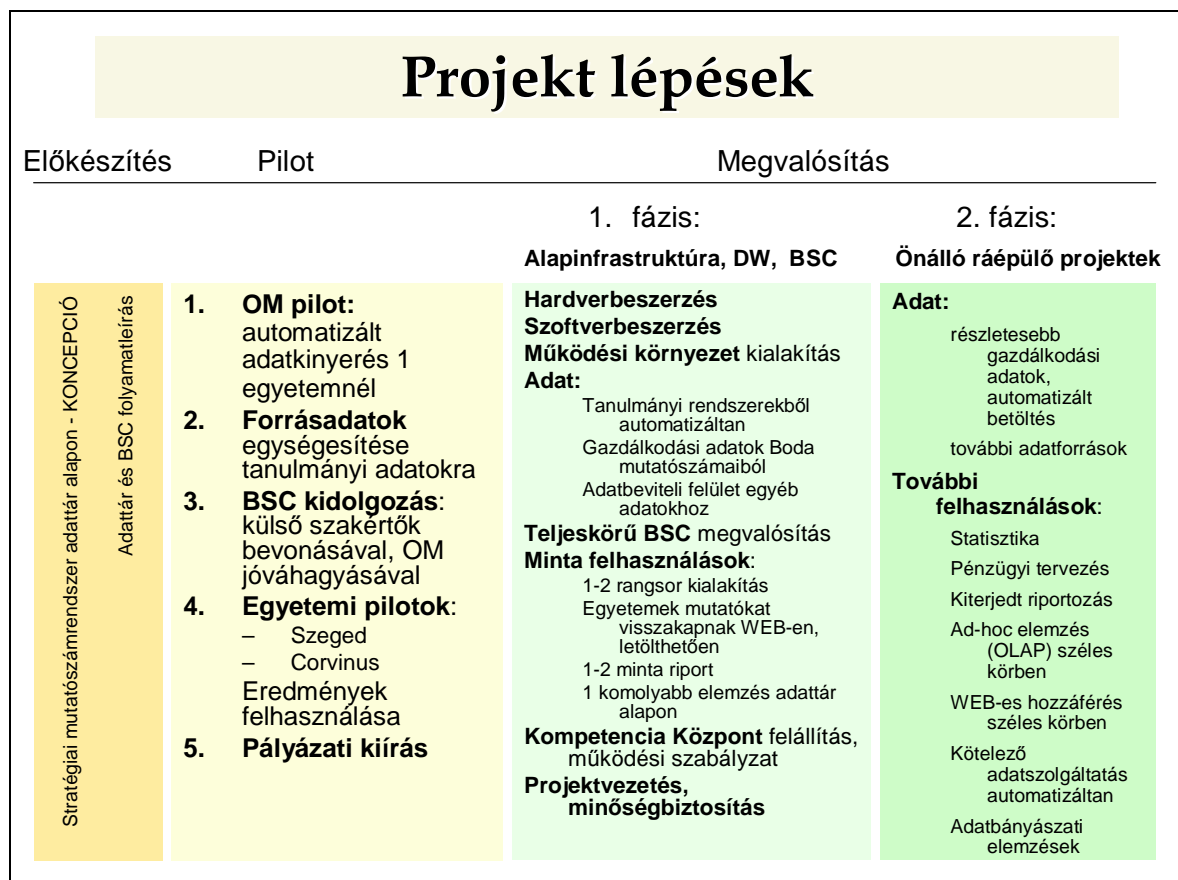
2006. augusztus 10.

### **A projekt főbb lépései**

Az adattárház alapú ágazati vezetői információs rendszer célja az ágazat vezetői és szakértői számára a döntéseket segítő megfelelő információk biztosítása. A vezetői információs rendszert a Balanced Scorecard (BSC) elmélete szerint alakítjuk ki. Az adatforrás a felsőoktatási intézmények tanulmányi és gazdálkodási rendszerei, ahonnan

az adatok automatizáltan kerülnek be az Oktatási Minisztérium (OM) adattárházba. Az adattárház nem csak a vezetői információs rendszert szolgálja ki, hanem megfelelő adatokat biztosít más alkalmazások számára. Alapja lehet statisztikakészítésnek, pénzügyi tervezésnek, az információk egy része weben keresztül elérhető lesz (akár a felsőoktatási intézmények, akár a társadalom számára), az adatok ad hoc lekérdezéseket és mélyebb elemzéseket is lehetővé tesznek.

A következő ábra foglalja össze a projekt főbb lépéseit.



A projekt előkészítése lezajlott, elkészült a rendszer kialakításának és hosszú távú működésének koncepciója, valamint meghatározásra kerültek az adattár és a vezetői információs rendszer (BSC) kialakításának, működésének és működtetésének folyamatai.

A következő szakasz a pilot, amelyben a koncepció egyes fontosabb elemei részletesen kidolgozásra, illetve kipróbálásra kerülnek, valamint elkészül és lezajlik a megvalósításra a közbeszerzés.

A megvalósítás két szakaszban zajlik. Az első fázis az alapinfrastruktúra, az adattár és a BSC kialakítása, valamint az egyéb eszközök használatára egy-egy minta elkészítése. A

második fázisban az adattár adattartalma bővül, és részletesebbé válik, valamint önálló kisebb projektenként készülnek el a további rendszerek, elemzések stb.

## ***A pilot fázis főbb alprojektjei***

### **1. OM-pilot**

A koncepció alapján egy mintarendszer elkészítése, közvetlenül egy kiválasztott egyetem tanulmányi adataira épülően. A pilot célja, hogy a koncepcióban megfogalmazott automatizált adatkinyerés és feldolgozás folyamatát egy minta rendszeren keresztül élesben ki lehessen próbálni, valamint a 3. pontban definiált BSC-mutatószámok ezen szűkített adathalmazon kialakításra kerüljenek.

### **2. Forrásadatok egységesítése**

A megvalósításban a résztvevő felsőoktatási intézmények tanulmányi adatai kerülnek felhasználásra. A különböző intézményeknél többféle tanulmányi rendszer működik, illetve az azonos rendszereket használó intézményeknél is eltérnek a tanulmányi adatbázisok. Az adattárba már az adatok egységesen kell, hogy bekerüljenek, ehhez a forrásadatokat egységesíteni kell. A *Forrásadatok egységesítése* alprojekt célja ennek felmérése, megtervezése és kialakítása. Ez a feladat elképzelhető a rendszer megvalósításának fázisában is, de ez nem a szállító feladata, ugyanakkor nagyobb kockázatot jelent a projektre nézve, ha az egységesítés csak akkor kezdődik.

### **3. A BSC kidolgozása**

A BSC kidolgozása a koncepcióban beazonosított mutatók pontosítását, értelmezését jelenti, valamint az alprojekt feladata a stratégiai célok megfogalmazása, illetve annak a beazonosítása, hogy azok teljesülését mérését mely mutatók segítségével lehet mérni. Az alprojekt része, hogy az így kialakult mutatószámokat az OM-pilot alprojektben kialakított adattárházi adatokra egy BSC-szoftver segítségével megjelenítse.

### **4. Egyetemi pilotok**

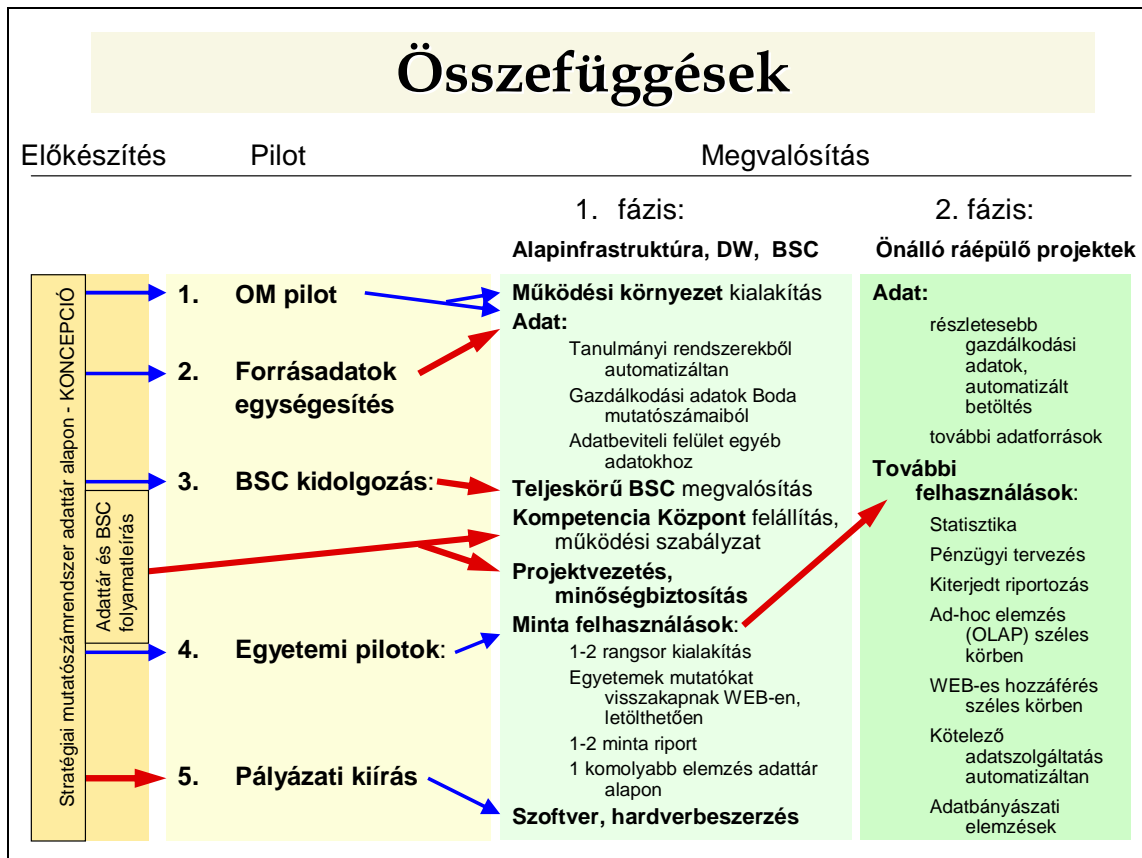
Néhány felsőoktatási intézményben már készülnek stratégiai mutatószámrendszerek. Lehetőség szerint ezek a rendszerek az OM koncepciójával összhangban kerülnek kialakításra, így a tapasztalatok felhasználhatóak az OM adattárházának és BSC rendszerének megtervezésekor, illetve megvalósításakor.

### **5. A pályázati kiírás elkészítése**

A pilot időszakban elkészíthető a hardver és szoftverbeszerzésre, valamint a megvalósításra vonatkozó közbeszerzési pályázat, illetve a pályáztatás folyamata végigvihető.

## Az alprojektek közötti fontosabb összefüggések

A következő ábra szemlélteti az egyes alprojektek fontosabb összefüggéseit és egymásra hatását.



Az ábrán pirossal jelölt nyilak jelzik a fontosabb összefüggéseket, illetve azokat az előfeltételeket, amelyek nélkül nem tud megvalósulni az adott alprojekt, tehát:

- a koncepció határozza meg a pályázati kiírás műszaki mellékletét;
- az adattár és BSC folyamatainak definíciója alapján készül el a Kompetencia Központ működési szabályzata, valamint erre alapul a szakmai projektvezetés és minőségbiztosítás;
- a forrásadatok egységesítés nélkül nem tud elkészülni az adattár;
- a BSC-kidolgozás alprojekt elengedhetetlen a teljeskörű BSC megvalósításához;
- mindenképp javasolt az 1. megvalósítási fázisban olyan mintafelhasználásokat készíteni, amely alapján a későbbiekben a továbblépés biztosított, s amelyek segítségével a szoftvereszközök teljes körűen kiaknázzhatóak.